



Seminar **erfolgreiche Projektarbeit**
Controlling - Kalkulation - Nachtragsmanagement - HOAI

am 00.00.2021 bei

Referent: Herr Dipl.-Ing. Ulrich Welter, ö.b.u.v. Sachverständiger für Ingenieurhonorare nach HOAI

Programm

08:30 Uhr Beginn (Pausen nach Vereinbarung)

1. **Mit Controlling das Ingenieurbüro erfolgreicher steuern**
 - Steuern – nicht kontrollieren!
 - Erfolgreiche Steuerung der Prozesse – Wer hat/übernimmt welche Aufgaben?
 - Controlling – Organisation und Aufgabenverteilung
 - Welche Informationen sind erforderlich?
 - Mit welchen Daten/Fakten wird das Büro gesteuert?

2. **Kalkulation von Ingenieurleistungen**
 - Kalkulation mit und ohne HOAI
 - Voraussetzungen für Kalkulation von Preisen und Leistungen
 - Erfahrungen, Annahmen und Risiken
 - Mit eigenen Daten zu mehr Sicherheit bei der Kalkulation

3. **Die HOAI ist tot, es lebe die HOAI – Die HOAI 2021 und das neue Werkvertragsrecht**
 - die neuen Vorschriften des § 7 Abs. 1 HOAI
 - Mindestsatzunterschreitung legal möglich
 - Neue Honorarangebote ohne HOAI und Nebenangebote
 - Nachträge im neuen Werkvertragsrecht

4. **Von der Anfrage bis zum Ingenieurvertrag**
 - Anfrage – Kalkulation – Angebot – Verhandlung – Ingenieurvertrag. Voraussetzungen für einen guten Ingenieurvertrag
 - Neue Spielregeln im Wettbewerb – Wie verhalte ich mich richtig?
 - Kommt der Preisverfall bei Planungsleistungen? – Was kann man tun?

5. **Vertrags- und Nachtragsmanagement**
 - die Leistung bestmöglich vereinbaren
 - die geschuldete Leistung genau kennen
 - nie mehr Leistung ohne Auftrag
 - die Rolle des Controllings

6. **Wie kommen wir dahin?**
 - Bestandsaufnahme – Wo stehen wir? Wo wollen wir hin?
 - Meilensteine auf dem Weg in die Zukunft – der Aktionsplan für das Büro
 - Was ist zu tun? Wer leistet was – bis wann?

16:30 Uhr Ende der Veranstaltung